

GABINETE ECONÓMICO PERFIL TÉCNICO Y CON EXPERIENCIA

Noviembre 21, 2006

Hace algunas horas el Presidente Electo Felipe Calderón anunció en conferencia de prensa a seis de los funcionarios que ocuparán algunas de las Secretarías del Gabinete Económico. No hay grandes sorpresas, ni en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, ni en la Secretaría de Economía, ni en la de Comunicaciones y Transportes, pues los nuevos secretarios eran mencionados como posibles candidatos en las carteras que hoy les son encomendadas. Tampoco hay sorpresas en la Secretaría de Turismo, con la ratificación del actual Secretario Rodolfo Elizondo. Por su parte, el nombramiento de la nueva Secretaría de Energía resulta una relativa sorpresa porque su nombre no era manejado, pero sin duda se trata de una persona con la capacidad técnica y la experiencia administrativa para desempeñar el cargo. También resulta una relativa sorpresa la designación de Javier Lozano en la Secretaría del Trabajo, pues su perfil y experiencia apuntaba más hacia la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. A continuación se presentan las principales datos profesionales de los nuevos Secretarios, algunas reflexiones y algunos de los nombres que se manejan para otras carteras del gabinete del Presidente Calderón.

PERFILES

A continuación una breve descripción del currículum de cada uno de los nuevos Secretarios de Estado:

Agustín Carstens Carstens, Secretario de Hacienda y Crédito Público.



- **Formación Académica:** Economista por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), Doctor en Economía por la Universidad de Chicago en EUA.
- **Experiencia Profesional y en la Administración Pública:** Director de Investigación Económica de Banco de México, Director Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional (FMI), Subsecretario de Hacienda y Crédito Público, Subdirector Gerente del FMI.

Algunas señales iniciales de su discurso de aceptación: abatir la pobreza y acelerar el crecimiento de la economía; las finanzas públicas y el presupuesto como instrumento esencial para el cumplimiento de los mandatos.

Georgina Kessel Martinez, Secretaria de Energía



- **Formación Académica:** Economista por el ITAM, Doctora en Economía por la Universidad de Columbia en Nueva York EUA. Profesora Investigadora y Catedrática de Tiempo Completo en el ITAM.
- **Experiencia Profesional y en la Administración Pública:** varios cargos en PEMEX y en la Secretaría de Energía, Minas e Industria Paraestatal, Primer Presidente de la Comisión Reguladora de Energía. Directora de la Unidad de Inversiones de la SHCP y Directora General de la Casa de Moneda de México.

Algunas señales iniciales de su discurso de aceptación: importancia del sector petrolero para las finanzas públicas, impulso a una profunda modernización y eficientización del sector, preservación de la propiedad de la Nación sobre los recursos energéticos, buscar la autonomía de gestión e impulsar la capacidad operativa de los organismos públicos responsables.

ESTUDIOS ECONÓMICOS

Francisco Gutiérrez (5229-2590) Carlos González (5229-2290)

1

Este documento, elaborado por la Dirección de Estudios Económicos y Planeación Estratégica, y dirigido exclusivamente a personas que radican en el territorio Mexicano, es publicado con la única intención de proporcionar información y análisis con base en las fuentes que se consideran fidedignas y que sin embargo, no garantizan su veracidad. Las opiniones, estimaciones y proyecciones contenidas aquí reflejan el punto de vista personal de los economistas y analistas de Scotiabank Inverlat señalados en el presente documento, no el de una área de negocio en particular y no necesariamente una opinión institucional. Dichas opiniones pueden modificarse de acuerdo con los cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales, y no deben ser consideradas como una declaración unilateral de la voluntad, ni ser interpretadas como una oferta, sugerencia o invitación para comprar o vender valor alguno, o como una oferta, invitación o sugerencia para contratar los servicios de Scotiabank Inverlat. La compensación de los analistas que elaboraron el documento depende, entre otros factores, de la rentabilidad y la utilidad generada por todas las áreas de Scotiabank Inverlat, pero no por un negocio o área de negocio en particular. La compensación de los analistas no se relaciona con una recomendación en particular; la compensación, entre otros factores, depende de la asertividad de las estimaciones y recomendaciones contenidas en este documento. Los analistas no reciben compensación alguna por parte de las emisoras de los valores que se describen en este reporte. Algunos de las empresas del Grupo Financiero Scotiabank Inverlat puede realizar inversiones por cuenta propia en los valores descritos en este reporte. Scotiabank Inverlat o alguna otra empresa del Grupo pueden tener alguna relación de negocios con las emisoras de los valores contenidos en este reporte (agente colocador, agente estructurador, representante común, asesor financiero, servicios financieros, etc.). La Dirección de Estudios Económicos, de la que forman parte los economistas y analistas que elaboran este reporte, es un área independiente de las áreas de negocio, incluyendo el área de Operaciones y de Banca de Inversión y, no recibe remuneración, directa, o de cualquier forma, influencia alguna por parte de las áreas de negocio que pueda afectar en cualquier sentido las opiniones contenidas en este documento. Este documento no puede fotocoparse, ser utilizado por cualquier medio electrónico o bien ser reproducido por algún otro medio o método en forma parcial o total; tampoco puede ser citado o divulgado sin la previa autorización de la Dirección de Estudios Económicos y Planeación Estratégica de Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V. Los servicios de Scotia Inverlat Casa de Bolsa no están disponibles para personas en los Estados Unidos de América, salvo Inversionistas Institucionales Mayores (Major Institutional Investors) o Corredores Registrados (Registered Broker Dealers).

GABINETE ECONÓMICO PERFIL TÉCNICO Y CON EXPERIENCIA

Noviembre 21, 2006

Eduardo Sojo Garza-Aldape, Secretario de Economía



- **Formación Académica:** Economista por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Maestría y Estudios Doctorales en la Universidad de Pennsylvania, EUA.
- **Experiencia profesional y en la Administración Pública:** Coordinador de Gabinete Económico del Gobierno de Guanajuato en la administración de Vicente Fox, Coordinador de la Oficina de Políticas Públicas de la Presidencia de la República en la administración del Presidente Fox y miembro de la campaña del Presidente Electo.

Algunas señales iniciales de su discurso de aceptación: promover la inversión extranjera, mejorar condiciones en los mercados, impulsar el comercio internacional, promover las pequeñas y medianas empresas. Trabajo Coordinado y en equipo con el Gabinete, el Congreso, las Entidades Federativas y los Sectores Productivos.

Luis Téllez Kuenzler, Secretario de Comunicaciones y Transportes



- **Formación Académica:** Economista por el ITAM, Doctor en Economía por el Instituto Tecnológico de Massachussets (MIT).
- **Experiencia Profesional y en la Administración Pública:** Secretario de Energía, Jefe de la Oficina de la Presidencia en el gobierno del Presidente Ernesto Zedillo, Subsecretario de Agricultura en el gobierno del Presidente Salinas de Gortari.

Algunas señales iniciales de su discurso de aceptación: lograr un México competitivo, generador de empleos, desarrollo de la infraestructura necesaria en materia de comunicaciones y transporte.

Javier Lozano Alarcón, Secretario del Trabajo



- **Formación Académica:** Abogado por la Escuela Libre de Derecho.
- **Experiencia Profesional y en la Administración Pública:** ocupó algunos cargos en la SHCP y en PEMEX, Oficial Mayor de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Subsecretario de Comunicaciones y Presidente de la Comisión Federal de Telecomunicaciones.

Algunas señales iniciales de su discurso de aceptación: trabajar porque las inversiones y el capital venga al país y no sea la mano de obra la que vaya a otras economías, se buscará una reforma laboral que permita la modernización y la flexibilización de las relaciones laborales con pleno respeto a los derechos de los trabajadores, a la autonomía y a las

ESTUDIOS ECONÓMICOS

Francisco Gutiérrez (5229-2590) Carlos González (5229-2290)

2

Este documento, elaborado por la Dirección de Estudios Económicos y Planeación Estratégica, y dirigido exclusivamente a personas que radican en el territorio Mexicano, es publicado con la única intención de proporcionar información y análisis con base en las fuentes que se consideran fidedignas y que sin embargo, no garantizan su veracidad. Las opiniones, estimaciones y proyecciones contenidas aquí reflejan el punto de vista personal de los economistas y analistas de Scotiabank Inverlat señalados en el presente documento, no el de una área de negocio en particular y no necesariamente una opinión institucional. Dichas opiniones pueden modificarse de acuerdo con los cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales, y no deben ser consideradas como una declaración unilateral de la voluntad, ni ser interpretadas como una oferta, sugerencia o invitación para comprar o vender valor alguno, o como una oferta, invitación o sugerencia para contratar los servicios de Scotiabank Inverlat. La compensación de los analistas que elaboraron el documento depende, entre otros factores, de la rentabilidad y la utilidad generada por todas las áreas de Scotiabank Inverlat, pero no por un negocio o área de negocio en particular. La compensación de los analistas no se relaciona con una recomendación en particular; la compensación, entre otros factores, depende de la asertividad de las estimaciones y recomendaciones contenidas en este documento. Los analistas no reciben compensación alguna por parte de las emisoras de los valores que se describen en este reporte. Algunos de las empresas del Grupo Financiero Scotiabank Inverlat puede realizar inversiones por cuenta propia en los valores descritos en este reporte. Scotiabank Inverlat o alguna otra empresa del Grupo pueden tener alguna relación de negocios con las emisoras de los valores contenidos en este reporte (agente colocador, agente estructurador, representante común, asesor financiero, servicios financieros, etc.). La Dirección de Estudios Económicos, de la que forman parte los economistas y analistas que elaboran este reporte, es un área independiente de las áreas de negocio, incluyendo el área de Operaciones y de Banca de Inversión y, no recibe remuneración, directa, o de cualquier forma, influencia alguna por parte de las áreas de negocio que pueda afectar en cualquier sentido las opiniones contenidas en este documento. Este documento no puede fotocoparse, ser utilizado por cualquier medio electrónico o bien ser reproducido por algún otro medio o método en forma parcial o total; tampoco puede ser citado o divulgado sin la previa autorización de la Dirección de Estudios Económicos y Planeación Estratégica de Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V. Los servicios de Scotia Inverlat Casa de Bolsa no están disponibles para personas en los Estados Unidos de América, salvo Inversionistas Institucionales Mayores (Major Institutional Investors) o Corredores Registrados (Registered Broker Dealers).

GABINETE ECONÓMICO PERFIL TÉCNICO Y CON EXPERIENCIA

Noviembre 21, 2006

organizaciones sindicales y obreras, equidad de género, igualdad de oportunidades y capacitación en el trabajo, papel conciliador en las revisiones salariales .

Rodolfo Elizondo Torres, Secretario de Turismo



- **Formación Académica:** Licenciado en Administración de Empresas por el ÍTEMS.
- **Experiencia Profesional y en la Administración Pública:** Presidente Municipal de Durango, Diputado Federal, Presidente de la Comisión de Turismo y Senador en la LVII Legislatura, Secretario de la Comisión de Turismo en la Cámara Alta, Coordinador de la Oficina Presidencial para la Alianza Ciudadana y Coordinador General de Comunicación Social de la Presidencia de la República. Actualmente es Secretario de Turismo, cargo en el que ha sido ratificado.

ALGUNAS REFLEXIONES

- ✓ El Presidente Felipe Calderón llega por méritos propios, sin ser el precandidato del Presidente Fox ni del Presidente de su Partido y en contra de la mayoría de los pronósticos. En ese sentido pareciera que llega sin compromisos y con toda libertad para la configuración de su equipo de gobierno.
- ✓ EL gabinete presentado hoy tiene un sólido perfil técnico y experiencia en la administración pública, en menor medida experiencia en el sector privado, a diferencia de lo que se hablaba en el 2000 con los "head hunters" y los empresarios-funcionarios. En otras palabras, en el gabinete que hasta ahora se ha anunciado pondera más su experiencia en el sector público que en el privado.
- ✓ Aunque todos los Secretarios hablan de modernización, competitividad, productividad, el único que abiertamente habló de "reforma" es el próximo Secretario del Trabajo, lo cual, sin descartar a las otras reformas, es quizá una señal de que la reforma laboral es una de las que se buscará de inicio.
- ✓ El gabinete económico deberá tener su propia capacidad de negociación política para poder avanzar en la modernización del país, pero le hará falta también los buenos oficios del gabinete político y del social para poder combinar el desarrollo equilibrado del país.
- ✓ En los últimos años, el estado de derecho, la seguridad pública y la gobernabilidad se han convertido en temas prioritarios, por lo que el gabinete político y social será igualmente importante para los mercados financieros.

OTROS CANDIDATOS A INTEGRAR EL GABINETE DEL PRESIDENTE CALDERÓN

El gabinete ampliado estará integrado por alrededor de 52 puestos (dependiendo de fusiones, desapariciones, incorporaciones), desde los más relevantes, como Gobernación, Hacienda, hasta otros cargos como los de la Lotería Nacional. No sobra comentar que los nombres que se manejan a continuación son producto de la especulación e inferencia con base en la información de que disponemos en estos momentos y por tanto no debe descartarse nombres que no aparecen en esta lista. A continuación algunos de los nombres que se manejan para las diferentes carteras del gabinete político, social y económico, destacando en verde-bold aquellos que ya han sido nombrados el día de hoy.

ESTUDIOS ECONÓMICOS

Francisco Gutiérrez (5229-2590) Carlos González (5229-2290)

3

Este documento, elaborado por la Dirección de Estudios Económicos y Planeación Estratégica, y dirigido exclusivamente a personas que radican en el territorio Mexicano, es publicado con la única intención de proporcionar información y análisis con base en las fuentes que se consideran fidedignas y que sin embargo, no garantizan su veracidad. Las opiniones, estimaciones y proyecciones contenidas aquí reflejan el punto de vista personal de los economistas y analistas de Scotiabank Inverlat señalados en el presente documento, no el de una área de negocio en particular y no necesariamente una opinión institucional. Dichas opiniones pueden modificarse de acuerdo con los cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales, y no deben ser consideradas como una declaración unilateral de la voluntad, ni ser interpretadas como una oferta, sugerencia o invitación para comprar o vender valor alguno, o como una oferta, invitación o sugerencia para contratar los servicios de Scotiabank Inverlat. La compensación de los analistas que elaboraron el documento depende, entre otros factores, de la rentabilidad y la utilidad generada por todas las áreas de Scotiabank Inverlat, pero no por un negocio o área de negocio en particular. La compensación de los analistas no se relaciona con una recomendación en particular; la compensación, entre otros factores, depende de la asertividad de las estimaciones y recomendaciones contenidas en este documento. Los analistas no reciben compensación alguna por parte de las emisoras de los valores que se describen en este reporte. Algunos de las empresas del Grupo Financiero Scotiabank Inverlat puede realizar inversiones por cuenta propia en los valores descritos en este reporte. Scotiabank Inverlat o alguna otra empresa del Grupo pueden tener alguna relación de negocios con las emisoras de los valores contenidos en este reporte (agente colocador, agente estructurador, representante común, asesor financiero, servicios financieros, etc.). La Dirección de Estudios Económicos, de la que forman parte los economistas y analistas que elaboran este reporte, es un área independiente de las áreas de negocio, incluyendo el área de Operaciones y de Banca de Inversión y, no recibe remuneración, directriz, o de cualquier forma, influencia alguna por parte de las áreas de negocio que pueda afectar en cualquier sentido las opiniones contenidas en este documento. Este documento no puede fotocoparse, ser utilizado por cualquier medio electrónico o bien ser reproducido por algún otro medio o método en forma parcial o total; tampoco puede ser citado o divulgado sin la previa autorización de la Dirección de Estudios Económicos y Planeación Estratégica de Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V. Los servicios de Scotia Inverlat Casa de Bolsa no están disponibles para personas en los Estados Unidos de América, salvo Inversionistas Institucionales Mayores (Major Institutional Investors) o Corredores Registrados (Registered Broker Dealers).

GABINETE ECONÓMICO PERFIL TÉCNICO Y CON EXPERIENCIA

Noviembre 21, 2006

GABINETE P=político S=social E=económico	CARTERA	CANDIDATO
P	Jefe de la Oficina de la Presidencia	Juan Camilo Mouriño
P	Comunicación Social de la Presidencia	Maximiliano Cortázar
P	Secretario Particular del Presidente	César Nava
P	Gobernación	Josefina Vázquez Mota; Juan Molinar Horcasitas; Genaro Borrego Estrada; José Woldenberg; Diego Fernández de Cevallos; Diódoro Carrasco; Francisco Ramírez Acuña; Carlos Abascal Carranza
P	Relaciones Exteriores	Arturo Sarukhan; Jesús Reyes Heróles
P	Procuraduría General de la República	Diego Fernández de Cevallos; Juan Miguel Alcántara
P	Defensa Nacional	General Oropeza, hay otros 3 Generales candidatos
P	Función Pública	Carlos Arce Macías
PS	Seguridad Pública	Jorge Tello Peón
PSE	Reforma Agraria	Francisco Ramírez Acuña
PSE	Desarrollo Social	Josefina Vázquez Mota; Genaro Borrego Estrada; Xóchitl Gálvez
PSE	Trabajo	Javier Lozano Alarcón.
PSE	Agricultura	Francisco Ramírez Acuña, Florencio Salazar
S	Salud	Francisco Ramírez Acuña
S	Educación	Juan Ramón de la Fuente; Josefina Vázquez Mota
E	Turismo	Rodolfo Elizondo Torres (repite)
E	Comunicaciones y Transportes	Luis Tellez Kuenzler
E	Energía	Georgina Kessel
E	Pemex	Jesús Reyes Heróles; Santiago Levy; Cuauhtémoc Cárdenas; Dionisio Pérez-Jácome; César Nava.
E	Economía	Eduardo Sojo Garza-Aldape
E	Banxico (subgob)	Jesús Reyes Heróles; Santiago Levy; Ernesto Cordero; Alejandro Wernner
E	Hacienda y Crédito Público	Agustín Carstens Carstens
E	Jefe de Asesores SHCP	José Antonio Meade; Moises Shuartz
E	Subsecretario SHCP del Ramo	Alonso García Tamez
E	Director General de Planeación Hacendaria SHCP	Moises Shuartz
E	Subsecretario SHCP Ingresos	Alejandro Wernner; Ernesto Cordero; (Santiago Levy);
	SAT	José María Zubiría
E	Subsecretario SHCP Egresos	Ernesto Cordero; Alejandro Wernner; (Santiago Levy; Dionisio Pérez-Jácome)
E	Procuraduría Fiscal de la Federación SHCP	Luis Mancera Arrigunaga (repite)
E	Coordinación políticas estatales	José Antonio González
E	CNBV	Guillermo Zamarripa; Mauricio Naranjo; Claudia M. Bazua
E	Presidente de la CONSAR y/o CNSF	Oscar Levin Coopel
E	Nafin-Bancomext-Banobras	Mario Laborin, Carlos Hurtado

ESTUDIOS ECONÓMICOS

Francisco Gutiérrez (5229-2590) Carlos González (5229-2290)

4

Este documento, elaborado por la Dirección de Estudios Económicos y Planeación Estratégica, y dirigido exclusivamente a personas que radican en el territorio Mexicano, es publicado con la única intención de proporcionar información y análisis con base en las fuentes que se consideran fidedignas y que sin embargo, no garantizan su veracidad. Las opiniones, estimaciones y proyecciones contenidas aquí reflejan el punto de vista personal de los economistas y analistas de Scotiabank Inverlat señalados en el presente documento, no el de una área de negocio en particular y no necesariamente una opinión institucional. Dichas opiniones pueden modificarse de acuerdo con los cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales, y no deben ser consideradas como una declaración unilateral de la voluntad, ni ser interpretadas como una oferta, sugerencia o invitación para comprar o vender valor alguno, o como una oferta, invitación o sugerencia para contratar los servicios de Scotiabank Inverlat. La compensación de los analistas que elaboraron el documento depende, entre otros factores, de la rentabilidad y la utilidad generada por todos las áreas de Scotiabank Inverlat, pero no por un negocio o área de negocio en particular. La compensación de los analistas no se relaciona con una recomendación en particular; la compensación, entre otros factores, depende de la oservidad de las estimaciones y recomendaciones contenidas en este documento. Los analistas no reciben compensación alguna por parte de las emisoras de los valores que se describen en este reporte. Algunos de las empresas del Grupo Financiero Scotiabank Inverlat puede realizar inversiones por cuenta propia en los valores descritos en este reporte. Scotiabank Inverlat o alguna otra empresa del Grupo pueden tener alguna relación de negocios con las emisoras de los valores contenidos en este reporte (agente colocador, agente estructurador, representante común, asesor financiero, servicios financieros, etc.). La Dirección de Estudios Económicos, de la que forman parte los economistas y analistas que elaboran este reporte, es un área independiente de las áreas de negocio, incluyendo el área de Operaciones y de Banca de Inversión y, no recibe remuneración, directa, o de cualquier forma, influencia alguna por parte de las áreas de negocio que pueda afectar en cualquier sentido las opiniones contenidas en este documento. Este documento no puede fotocoparse, ser utilizado por cualquier medio electrónico o bien ser reproducido por algún otro medio o método en forma parcial o total; tampoco puede ser citado o divulgado sin la previa autorización de la Dirección de Estudios Económicos y Planeación Estratégica de Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V. Los servicios de Scotia Inverlat Casa de Bolsa no están disponibles para personas en los Estados Unidos de América, salvo Inversionistas Institucionales Mayores (Major Institutional Investors) o Corredores Registrados (Registered Broker Dealers).